



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الموصل -

كلية الادارة والاقتصاد

قسم الادارة -

أيات التنظيم الصناعي

تأليف

الدكتور خالد عبدالرحيم البيتي
اكرم احمد الطويل جلال محمد النعيمي
مدرس ادارة الاعمال مدرس ادارة الصناعية
مدرس ادارة الاعمال



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة الموصل -
كلية الادارة والاقتصاد
قسم الادارة -

أسيان التّنظيم الصناعي

تأليف

الدكتور

اكرم احمد الطويل جلال محمد النعيمي
مدرس ادارة الاعمال مدرس ادارة الصناعية

الدكتور

خالد عبدالرحيم الهيثي
مدرس ادارة الاعمال

المحتويات

الصفحة

الاهداء	٣
القدمة	٥
الفصل الأول : مقدمة في التنظيم الصناعي	٧ - ٢٨
المبحث الأول : مفهوم التنظيم الصناعي	١١ - ١٣
المبحث الثاني : التطور التاريخي لعلم التنظيم الصناعي	١٤ - ١٨
المبحث الثالث : علاقة التنظيم الصناعي بالعلوم الأخرى	٢٠ - ٢١
المبحث الرابع : أهمية التنظيم الصناعي في الاقتصاد الوطني	٢٢ - ٢٣
المبحث الخامس : المجالات التطبيقية لعلم التنظيم الصناعي	٢٤ - ٢٥
الفصل الثاني : اسس التنظيم الصناعي	٢٩ - ٧٤
المبحث الأول : المباديء الأساسية في التنظيم الصناعي	٣٣ - ٣٩
المبحث الثاني : مفهوم وتصميم الهيكل التنظيمي	٤٠ - ٤٤
المبحث الثالث : نماذج الهياكل التنظيمية	٤٥ - ٥٦
المبحث الرابع : أساليب تجميع الأنشطة	٥٧ - ٦٨
المبحث الخامس : المركزية واللامركزية	٦٩ - ٧٢
الفصل الثالث : المدخل النظري في التنظيم الصناعي	٧٥ - ١١٤
المبحث الأول : مفهوم النظام	٧٩ - ٨١
المبحث الثاني : خصائص النظام	٨٢ - ٩٠
المبحث الثالث : حرکية النظام	٩١ - ١٠٠
المبحث الرابع : انواع الأنظمة	١٠١ - ١٠٧
المبحث الخامس : العوامل المؤثرة في النظام	١٠٨ - ١١١
الفصل الرابع : موقع ومباني الوحدة الصناعية	١١٥ - ١٤٢
المبحث الأول : اختيار موقع الوحدة الصناعية	١١٨ - ١١٩

الصفحة

١٣١ - ١٢٠	المبحث الثاني : خطوات اختيار موقع الوحدة الصناعية ...
١٣٤ - ١٣٢	المبحث الثالث : اتجاهات تحديد و اختيار موقع الوحدة الصناعية
١٣٨ - ١٣٥	المبحث الرابع : بناء الوحدة الصناعية
١٨٦ - ١٤٠	الفصل الخامس : اقسام الانتاج والخدمات داخل الوحدة الصناعية
١٦١ - ١٤٦	المبحث الأول . اقسام الانتاج
١٧٢ - ١٦٢	المبحث الثاني : قسم الصيانة
١٨٣ - ١٧٣	المبحث الثالث : اقسام الخدمات الأخرى
٢١٤ - ١٨٧	الفصل السادس : ظروف العمل داخل الوحدة الصناعية
٢٠١ - ١٩٠	المبحث الأول : ظروف العمل الطبيعية
٢١١ - ٢٠٢	المبحث الثاني : ظروف العمل الاجتماعية
٢٣٦ - ٢١٥	الفصل السابع : السلوك الانساني : عرض وتحليل للمدارس الفكرية
٢١٩ - ٢١٨	المبحث الأول : اهمية دراسة السلوك الانساني
<u>٢٢٧ - ٢٢٠</u>	المبحث الثاني : السلوك الانساجي وتطور الفكر الأداري ...
٢٣٣ - ٢٢٨	المبحث الثالث : محددات السلوك الانساني
٢٧٠ - ٢٣٧	الفصل الثامن : الجماعات وتأثيرها في السلوك التنظيمي
٢٤٦ - ٢٤١	المبحث الأول : مفاهيم السلوك التنظيمي
٢٥٤ - ٢٤٧	المبحث الثاني : الأسس العلمية لعلم السلوك التنظيمي ...
٢٦٨ - ٢٥٥	المبحث الثالث : دراسة الجماعة
٣٠٨ - ٢٧١	الفصل التاسع : ادارة العنصر البشري
٢٨١ - ٢٧٤	المبحث الأول : تقويم الوظائف
٢٨٧ - ٢٨٢	المبحث الثاني : الاختبار والتعيين

الصفحة

٢٩٣ - ٢٨٨	المبحث الثالث : التدريب والتطوير
٣٠٥ - ٢٩٤	المبحث الرابع : تقويم الاداء
٣٦٠ - ٣٥٩	الفصل العاشر : صيانة العنصر البشري
٣٢٢ - ٣١٢	المبحث الأول : الدوافع
٣٣٥ - ٣٢٣	المبحث الثاني : الأجور
٣٤٧ - ٣٤٦	المبحث الثالث : الحوافر والمرايا
٣٥٦ - ٣٤٨	المبحث الرابع : الأمان الصناعي والسلامة المهنية ...
٣٦٤ - ٣٦١	الفصل الحادي عشر : المدخل الاستراتيجي في التنظيم الصناعي
٣٦٧ - ٣٦٥	المبحث الأول : التطور التاريخي لمفهوم ومهنية الاستراتيجية
٣٧٤ - ٣٦٨	المبحث الثاني : التحليل الاستراتيجي في حقل التنظيم الصناعي
٣٧٨ - ٣٧٥	المبحث الثالث : استحداث الاستراتيجيات وإدارتها ...
٣٨١ - ٣٧٩	المبحث الرابع : الكفاءة التنظيمية الاستراتيجية ...
٤٠٦ - ٣٨٥	الفصل الثاني عشر : المنظور العربي للتنظيم الصناعي
٣٩٣ - ٣٨٩	المبحث الأول : أسس التنظيم الصناعي ...
٣٩٨ - ٣٩٤	المبحث الثاني : تقنيات التنظيم الصناعي ...
٤٤٤ - ٣٩٩	المبحث الثالث : متطلبات نجاح التنظيم الصناعي ...
٤١٤ - ٤٠٧	قائمة المصطلحات ...