



المنظمة العربية للعلوم الإدارية



موازنه البرامج
بين النظرية والتطبيق

د. حبيب أبو صقر

٢٤٦

١١٥

الهراء إلى كلية وطم
د. إبراهيم الحمد عركس
١١ / ١١ / ١٩٨١



جامعة الدول العربية
المنظمة العربية للعلوم الادارية
عمان - الاردن



٢٠٥
٢٠٥
٢٠٥

موازنه البرامج
بين النظرية والتطبيق

اعداد

د. حبيب أبو صقر
رئيس مصلحة ديوان وزارة المال
واستاذ العلوم المالية والضريبة
في كلية الحقوق والعلوم السياسية
والادارية
« الجامعة اللبنانية »

١٩٨١

المحتوى

الصفحة	الموضوع
٧	تمهيد
١٢	الفصل الاول : تحديد موازنة البرامج ومميزاتها
١٢	أولا : موازنة الانجاز وموازنة البرامج
١٣	ثانيا : مميزات موازنة البرامج
١٧	الفصل الثاني : عناصر موازنة البرامج
١٧	المقطع الاول : التصنيف الوظيفي
٢٠	أولا : التصنيف على مستوى الوظائف
٢٢	ثانيا : التصنيف على مستوى البرامج
٢٤	ثالثا : التصنيف بحسب النشاط
٢٥	رابعا : التصنيف بحسب أوجه الانفاق
٢٨	خامسا : تصنيف النفقات الرأسمالية
٢٩	سادسا : مصطلحات التصنيف الوظيفي
٣١	المقطع الثاني : نظام العمليات المالية والمحاسبية
٣٢	أولا : المخطط المالي
٣٤	ثانيا : النظام المحاسبي
٣٥	المقطع الثالث : تقدير الانجازات
٣٦	أولا : مؤشرات التنفيذ المادية أو المالية
٣٧	ثانيا : المؤشرات الاجتماعية
٣٨	ثالثا : القياس المادي للانجازات
٤٠	(- قواعد القياس المادي

- ٤٢ ٢ - وضع نظام للقياس
- ٤٤ ٣ - اختيار وحدات قياس العمل
- ٤٥ ٤ - استعمال المعلومات التي توفرها
أنظمة القياسات
- ٤٧ ٥ - نسب الانجاز والرقابة
- ٥١ الفصل الثالث : الخطوات الرئيسية لاعتماد
موازنة البرامج
- ٥١ أولا : الاهداف العملية لموازنة البرامج
- ٥٢ ثانيا : حاجة البلدان النامية الى موازنة البرامج
- ٥٣ ثالثا : موقع موازنة البرامج من مسألة تخصيص
الموارد
- ٥٧ رابعا : الخطة التدريجية لاعتماد موازنة البرامج
- ٥٨ ١ - انشاء مكتب للدراسات والبرمجة في
ادارة الموازنة .
- ٥٩ ٢ - تحليل القرارات المتعلقة بالموازنة
- ٦١ ٣ - تحليل النشاطات ووضع البرامج
- ٦٩ المراجع العربية
- ٧٠ المراجع الاجنبية