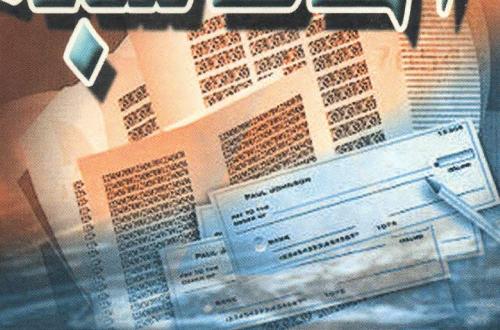


مبادئ

المحاسبة الإدارية



دكتور

أحمد حسين على

أستاذ المحاسبة والمراجعة

عميد كلية التجارة - جامعة الأسكندرية

دكتور

أحمد محمد نور

أستاذ المحاسبة والمراجعة

وكيل كلية التجارة - جامعة الأسكندرية (الأسبق)

المحتويات

صفحة	الموضوع
3	المقدمة
7	الفصل الأول دور المحاسبة الإدارية في بيئة الأعمال الحديثة
9	الأنشطة الأساسية للمديرين
15	دور النظم الحاسوبية
22	الأفكار والمفاهيم الإدارية المتطرفة
23	إرضاء العميل
24	عوامل النجاح الرئيسية
26	سلسلة القيمة
28	التركيز المزدوج الداخلي والخارجي
30	تحسين المستمر
31	بيئة الأعمال الحديثة
33	التصنيع بالتوقيت المنضبط (JIT)
46	إدارة الجودة الشاملة (TQM)
53	إعادة هندسة العمليات (PRE)
55	نظم التصنيع المرنة – الآوتوماتيك (FMS)
57	نظرية القيود (TOC)
60	دور المحاسبة الإدارية
65	أسئلة وتمارين الفصل الأول

صفحة	الموضوع
77	الفصل الثاني دليل العلاقات بين التكلفة والحجم والربح
82	فروض التحليل
83	الفصل بين التكاليف المتغيرة والتكاليف الثابتة
88	أساسيات تحليل العلاقة بين التكلفة والربح والحجم
98	تحليل الحساسية
104	تحليل العادل
107	هامش الأمان
108	نقطة الربح المستهدف
113	أثر ضرائب الدخل
114	أثر تشكيلة المبيعات
120	تأثير على اختيار هيكل التكلفة
131	أسئلة وتمارين الفصل الثاني
151	الفصل الثالث التكاليف الملائمة لتخاذل القرارات
155	مفاهيم التكلفة لاتخاذ القرارات
159	تحديد التكلفة الملائمة
160	الاحفاظ أو إحلال التجهيزات القديمة
167	استمرار أو إيقاف خط الإنتاج
178	الصنع داخلياً أو الشراء من الخارج
186	قبول أو رفض طلبات خاصة
193	استخدام الموارد النادرة
201	أسئلة وتمارين الفصل الثالث

صفحة	الموضوع
221	الفصل الرابع الموازنات التقديرية ودورها في مجال التخطيط
221	الموازنات التقديرية التشغيلية
223	1 - تعريف الموازنة التقديرية
225	2 - الأنواع المختلفة للموازنات التقديرية
226	3 - إجراءات إعداد الموازنة التقديرية
229	4 - الرقابة عن طريق الموازنات التقديرية
230	5 - المبادئ التي تحكم الموازنات التقديرية
232	6 - مسؤولية إعداد الموازنات التقديرية
233	7 - المشروع المتكامل للموازنة التقديرية
279	8 - أسس التقدير المختلفة
281	9 - القيود والانتقادات الموجهة إلى الموازنات التقديرية كأسلوب للتخطيط
285	أسئلة وقارين الفصل الرابع
297	الفصل الخامس تخطيط الاستثمارات والموازنة الوأسمية
298	المبحث الأول: طرق المفاضلة بين البديل الاستثمارية
300	1 - طريقة القيمة الحالية للتدفقات
324	2 - طريقة فترة الاسترداد
332	3 - الطريقة المحاسبية لتقدير الاستثمار
339	المبحث الثاني: بعض مشاكل المفاضلة بين البديل الاستثمارية
339	1 - معالجة الضرائب عند المفاضلة بين الاستثمارات المختلفة باستخدام طريقة القيمة الحالية

صفحة	الموضوع
354	2 -أخذ الحد الأعلى للاستثمارات التي تتضمنها الموازنة الرأسمالية
357	3 - عدم قابلية مشروعات الاستثمار للتجزئة
359	4 - تعدد البديل المطلوب المفضلة بينها
362	5 - الحد الأدنى للعائد المرغوب - تكلفة الأموال
368	6 - مشكلة التضخم
371	المبحث الثالث: عدم التأكيد والموازنة الرأسمالية
371	1 - أسلوب تحليل الحساسية ومعالجة مشكلة المخاطرة وعدم التأكيد
374	2 - نموذج شجرة القرارات والتخطيط الاستشاري
382	3 - استخدام نموذج شجرة القرارات في المفضلة بين البدائل الاستثمارية في حالات المخاطرة
385	4 - استخدام الاحتمالات المعدلة في نموذج شجرة القرارات
389	المبحث الرابع: تخطيط الاستثمارات في ظل التقدم التكنولوجي السريع في البيئة الصناعية
399	الملاحق
403	أسئلة وتمارين الفصل الخامس
427	المحتويات